

Capability Statement dans les hydrocarbures en Afrique francophone sub-saharienne

Nous avons aidé nos clients à ...

comprendre les régimes fiscaux locaux
& développer des stratégies fiscales adaptées
Assurer la conformité juridique et réglementaire locale
Conseiller des stratégies de risque et évaluer les risques liés aux pays
et aux projets.

Services d'Audit et d'Assurance

Améliorer les performances et l'efficacité opérationnelle
Mise en œuvre de systèmes et de stratégies informatiques efficaces
Améliorer les performances et l'efficacité opérationnelle
Réduire les coûts d'investissement et d'exploitation
Trouver de nouvelles sources de financement en renforçant les liens
avec les investisseurs,

Les partenaires et clients JV

Planification de la main-d'œuvre et stratégies RH

Pratiques de gouvernance d'entreprise
et les relations avec les parties prenantes

Expertise en matière de gestion et de réalisation de projets
Gestion des contrats et évaluation des performances des entrepreneurs

Prévention et détection de la fraude et de la corruption
Mise en œuvre de systèmes et de stratégies informatiques efficaces

PwC en Afrique Subsaharienne

Quels Services dans le Pétrole et le Gaz en Afrique subsaharienne?

Nous aidons les entreprises de l'industrie pétrolière à faire face aux défis auxquels elles sont confrontées en élaborant des solutions et des stratégies efficaces.

Nous savons à quel point nos clients apprécient de travailler avec des conseillers fiables qui ont une connaissance approfondie des défis spéciaux de l'industrie pétrolière en Afrique subsaharienne.

PwC est reconnu comme le leader en matière de services d'assurance, de conseil et de services fiscaux et juridiques aux entreprises du secteur du pétrolier en Afrique subsaharienne.

L'un des fondements de notre succès est notre capacité à adapter nos services aux besoins de nos clients, ce qui permet à nos équipes de fournir des services adaptés.

Chez PwC, nous étudions les enjeux du secteur pour comprendre vos préoccupations et nous nous engageons également à évaluer et à améliorer constamment nos services éprouvés pour mieux répondre à vos besoins.

Nos équipes de spécialistes chevronnés travaillent en étroite collaboration avec les entreprises pour examiner les pratiques en matière de projets d'investissement tout au long du cycle de vie du projet, notamment la gestion du portefeuille, la gouvernance, la gestion du projet, la gestion des risques et de la qualité, les stratégies d'approvisionnement, la gestion de la chaîne d'approvisionnement et les rapports de gestion.

Nous avons travaillé et continuons à travailler avec les entreprises, les régulateurs et les gouvernements sur de nombreux développements importants qui affectent le secteur en Afrique Subsaharienne.

Le document ci-joint contient des informations sur notre cabinet, notre pratique dans le secteur pétrolier, ainsi qu'une sélection de nos études de cas.

Notre présence en Afrique subsaharienne et le large éventail de nos compétences nous permettent d'apporter de la valeur ajoutée à tous nos clients.

Plus de 18 pays
couverts et +700
collaborateurs





Des solutions de classe mondiale

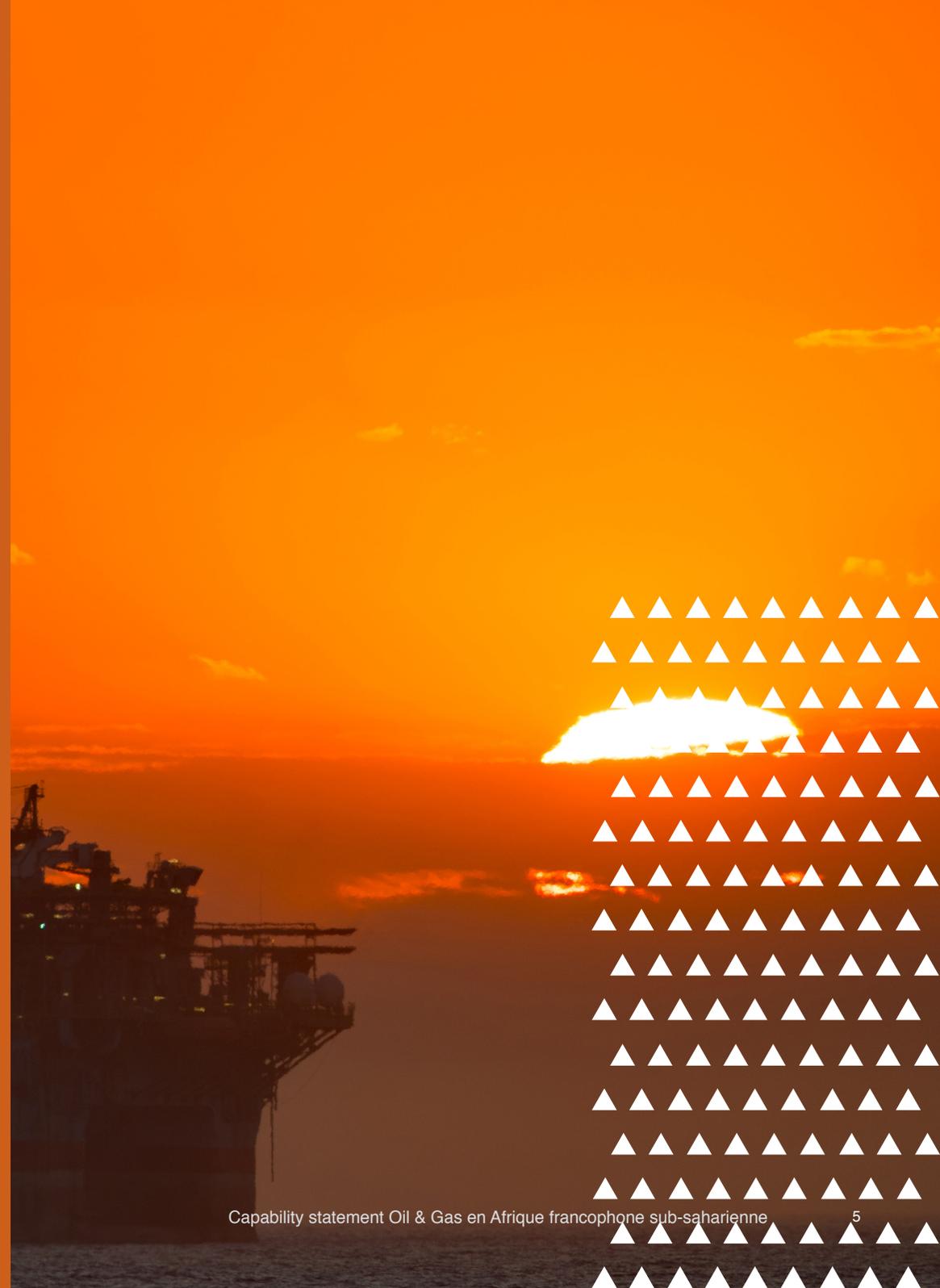
Services d'Audit et d'Assurance

Les sociétés pétrolières veulent des équipes d'audit maîtrisant leurs problématiques et comprenant leurs défis commerciaux.

PwC, qui est l'un des cabinets leader mondiale en matière d'audit et d'assurance, vérifie les comptes d'un grand nombre de sociétés parmi les plus connues, y compris les sociétés les plus performantes sur les marchés boursiers du monde entier et des milliers d'autres grandes et petites organisations.

Nos professionnels spécialisés dans le secteur reçoivent une formation spécialisée, notamment des mises à jour régulières sur les questions spécifiques au pétrole et au gaz.

Nous disposons des connaissances et de l'expérience nécessaires pour vous aider à résoudre les problèmes complexes de comptabilité financière liés à des questions telles que les évaluations, les pensions et les plans d'action, les cotations, la conversion aux Normes Internationales d'Information Financière (International Financial Reporting Standards - IFRS), ainsi que les fonctions de trésorerie et de secrétariat d'entreprise.





Le conseil

Chez PwC, nous concevons des stratégies pour vous aider à innover, à vous développer, à réduire les coûts et à exploiter les talents - autant de stratégies essentielles dans l'industrie pétrolière actuelle.

Nous pouvons vous aider à les mettre en œuvre, à créer de la valeur et à garantir un succès à long terme.

Nous y parvenons en créant des solutions durables qui fonctionnent pour vous, en vous permettant de bénéficier de notre connaissance du secteur, de notre expertise en la matière et de notre expérience collective dans l'industrie de Pétrole et de Gaz.

Nos conseils vous aideront à instaurer la confiance et à améliorer les performances opérationnelles, la rentabilité et la valeur pour les parties prenantes - une priorité absolue pour tant de sociétés de pétrole et de Gaz. Notre empreinte en Afrique Subsaharienne nous permettra de travailler avec vous où que vous soyez ou souhaitez aller en Afrique Subsaharienne.

Nous comprenons l'importance d'apporter une valeur ajoutée rapide

et durable. Nous sommes les principaux conseillers d'un nombre important et croissant d'organisations actives dans le secteur pétrolier.

Nous investissons dans des collaborateurs expérimentés et spécialisés qui, grâce à leur connaissance approfondie du secteur du pétrole et du gaz, bénéficient de notre formation, de nos outils, de nos recherches et de notre accès au réseau mondial de PwC. Cela permet de s'assurer qu'ils maîtrisent ce que vous voulez qu'ils fassent.

En outre, nous avons une longue et vaste expérience en tant que conseillers en matière de fusions et d'acquisitions dans le secteur du Pétrole et du gaz.

Que vous soyez à la recherche de nouvelles opportunités, que vous réagissiez à des événements ou que vous subissiez les pressions quotidiennes de la croissance, nous sommes là pour vous aider.

Nous pouvons vous aider en vous proposant diverses solutions :

- Innovation et croissance rentable,
- Réduction des coûts,

- Exploitation des talents,
- Gestion des risques et de la réglementation,
- Des systèmes informatiques efficaces et performants,
- Restructurer des entreprises en difficulté (liquidation d'entreprise et liquidation judiciaire),
- La criminalistique et la prévention de la fraude,
- Évaluation, approbation et suivi des projets d'investissement,
- Modélisation et planification des activités,
- Diligence financière et opérationnelle,
- Accéder aux marchés des capitaux et à d'autres sources de financement,
- Valorisation de tout ou partie d'une entreprise, y compris les implications et les risques,
- Gérer les actifs dans un contexte de concurrence accrue, Tirer profit des fusions et acquisitions, Maximiser la valeur après la transaction...

Conseil fiscal

L'Afrique recèle un énorme potentiel pour l'industrie pétrolière, néanmoins il est difficile d'accès pour les affaires.

Les investisseurs sont confrontés à une application arbitraire ou inexistante de la loi, à une fiscalité étouffante et à des codes juridiques contradictoires.

Les sociétés doivent donc s'assurer non seulement qu'elles prennent en compte de manière précise les lois et réglementations fiscales nouvelles et peu familières, mais aussi qu'elles sont en mesure d'identifier leurs risques réglementaires et d'élaborer des stratégies pour les atténuer.

En raison de la complexité des lois fiscales sur le continent africain et de leur impact sur l'industrie, il est nécessaire d'avoir une compréhension approfondie non seulement de la législation fiscale, mais aussi des besoins spécifiques de l'industrie de pétrole et de gaz dans ces pays. Notre équipe spécialisée dans la fiscalité du pétrole et du gaz combine des compétences juridiques et fiscales afin de fournir à nos clients un service fiscal complet, axé sur le secteur.

Les clients du secteur du pétrole et du gaz nous engagent pour notre compréhension de l'environnement commercial et économique, que nous associons à des connaissances fiscales spécialisées. Nous orientons clients du secteur du pétrole et du gaz dans des situations complexes afin d'atteindre leurs objectifs commerciaux en réduisant les risques fiscaux et en respectant leurs obligations de conformité. Parallèlement, nous les aidons à améliorer leur efficacité commerciale et opérationnelle grâce à l'efficacité fiscale.

Enfin, nous les aidons à comprendre et à gérer la contribution fiscale totale que leur entreprise apporte aux gouvernements.

Nous combinons une forte compréhension des environnements économiques et commerciaux des clients du secteur pétrolier, avec des connaissances fiscales spécialisées sur les juridictions nationales et locales d'Afrique.

Nos professionnels de la fiscalité résolvent les problèmes importants, anticipent les changements susceptibles d'avoir un impact sur votre situation fiscale et vos états financiers, et vous tiennent au courant des réglementations fiscales locales, nationales, étrangères et internationales qui s'appliquent aux activités de votre entreprise.

Nous pouvons vous aider en vous proposant diverses solutions :

- Avis, conseils et planification fiscale,
- Examen ou réalisation du calcul de l'impôt et soumission des déclarations d'impôt sur le revenu,
- Évaluation des actifs pétroliers et gaziers,
- Liaison avec les autorités fiscales et énergétiques, incluant le lobbying,
- Contrôle préalable de la taxe sur le pétrole et le gaz,
- Quantification des indemnités de recherche et développement,
- Mise en œuvre des redevances sur les ressources minérales et pétrolières, analyse des processus d'affaires, conformité et calculs,
- Services de fiscalité internationale (comprenant l'élaboration de stratégies transfrontalières efficaces),
- Services de gestion fiscale et de comptabilité (comprenant la conformité à l'impôt sur les sociétés, la comptabilité, la paie et les services connexes ainsi que l'efficacité de la fonction fiscale),
- Arrangements fiscaux pour les expatriés, Prix de transfert, Fusions et acquisitions...

Nous nous engageons à fournir des solutions d'envergure mondiale qui apportent de la valeur à nos clients du secteur des hydrocarbures.

Nous savons que vos défis sont spécifiques à chacun de vos marchés. Nous disposons du savoir-faire spécifique à chaque pays et à chaque secteur pour vous aider à relever les défis uniques de l'Afrique Subsaharienne dans le secteur des hydrocarbures.

Nous suivons une approche globale soutenue par des connaissances locales. C'est pourquoi PwC est un centre d'excellence pour l'industrie pétrolière en Afrique subsaharienne.



Conseil juridique

PwC a la plus large couverture géographique de tous les réseaux de services juridiques en Afrique Subsaharienne.

PwC est le seul cabinet de services professionnels de la région d'Afrique Subsaharienne à pouvoir offrir des services juridiques véritablement intégrés aux autres services de conseil.

Les juristes de PwC Legal travaillent de manière intégrée avec les autres professionnels de PwC. Essentiellement, cela signifie que nos clients bénéficient de conseils juridiques de meilleure qualité, intégrés et holistiques, fournis parallèlement à nos autres services professionnels. Contrairement aux avocats externes, nos juristes sont en mesure de voir la «situation dans son ensemble» et, par conséquent, de mieux répondre aux exigences de nos clients.

Les synergies qui en résultent se traduisent également par d'importantes économies de temps et d'argent par rapport à l'achat de services juridiques auprès d'un tiers. Par exemple, il n'y a pas de duplication dans des domaines tels que la collecte de documents, les réunions avec les clients, le savoir-faire, etc. Nous préservons également une plus grande intégrité dans des domaines tels que la confidentialité (un seul fournisseur de services signifie une réduction des possibilités de fuite d'informations).

L'associé principal de PwC restera également le même et la prestation de services sera transparente - une véritable expérience de «guichet unique».

Nos experts juridiques en Afrique Subsaharienne donnent régulièrement des conseils sur diverses questions, notamment les fusions et

acquisitions d'entreprises, le gouvernement, le droit réglementaire, la résolution des litiges, les transactions commerciales, l'emploi et bien d'autres domaines.

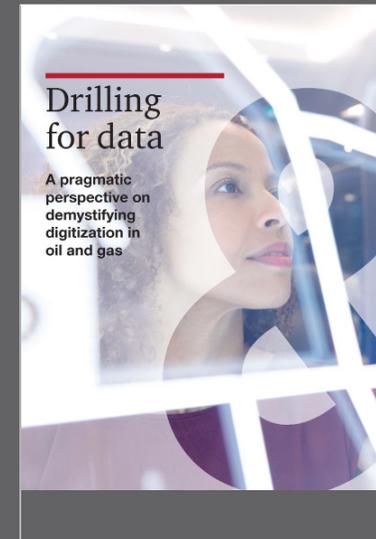
Le réseau de services juridiques de PwC est bien placé pour vous aider grâce à nos groupe de praticiens chevronnés, diversifiés et multi juridictionnels.

Nous offrons des services de conseil juridique tout au long de la chaîne de valeur de l'énergie, dans des domaines critiques tels que :

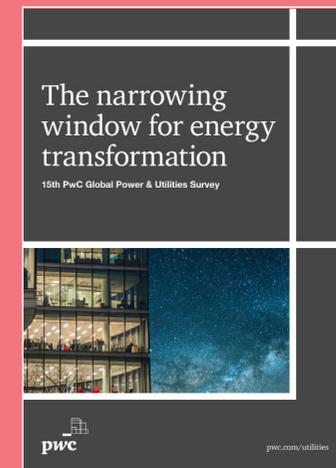
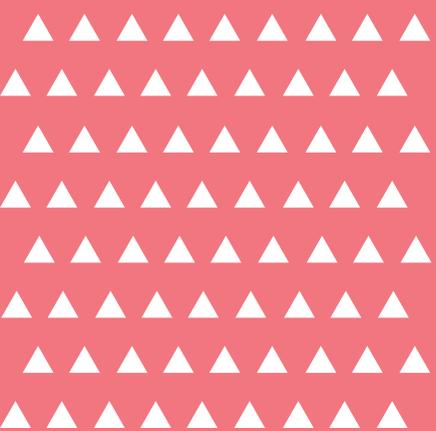
- Rédaction et négociation de contrats de partage de production, d'accords d'exploitation conjointe, d'accords de concession, d'accords d'entrée et de sortie d'exploitation, d'accords d'unification conjointe, de contrats de services pétroliers, d'accords de contenu local, etc.
- Fusions et acquisitions ("M&A, Mergers and acquisitions"),
- Droit de l'énergie,
- Services de diligence juridique,
- Structuration pré et post transactionnelle,
- Financement d'acquisitions, Refinancement,
- Réorganisations d'entreprises et de commerces,
- Contrats personnalisés, spécifiques au secteur,
- Gouvernance d'entreprise,
- Services de ressources humaines (emploi, immigration et protection sociale),
- Pensions,
- Services de réglementation,
- Immobilier,
- La propriété intellectuelle.



Avis d'experts



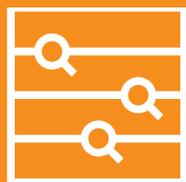
Tendances



Notre expérience en matière d'Audit et d'expertise comptable

PwC a conseillé un large éventail de clients du secteur des hydrocarbures dans plusieurs juridictions, notamment des compagnies pétrolières internationales et des prestataires de services de l'industrie pétrolière.

Les membres du groupe du secteur des hydrocarbures de PwC Audit ont conseillé :



Étude de cas 1 : Audit indépendant

I. Contexte

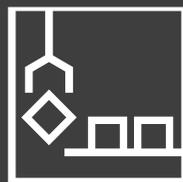
Afin de se conformer aux demandes de l'Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives (IETE) pour que la certification des paiements des taxes et des prélèvements assimilés soit effectuée par un cabinet d'audit indépendant, nous avons agi en tant que conciliateurs des paiements de taxes effectués par les sociétés en amont auprès des Gouvernements.

II. Ce que nous avons fait

Nous avons examiné et analysé toutes les déclarations fiscales estampillées qui ont été soumises aux agences Gouvernementales. Nous avons comparé les déclarations fiscales avec les paiements effectués. Nous avons confirmé que tous les paiements ont été dûment et correctement effectués.

III. Résultats

Nos rapports ont apporté de la crédibilité aux autres parties prenantes, telles que le Ministère des Finances, le ministère des Hydrocarbures et les institutions internationales.



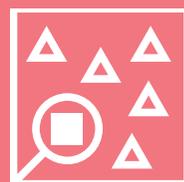
Étude de cas 2 : Examen des stocks

I. Contexte

Nous avons été engagés par une société Indépendante d'Exploration et de Production de pétrole et de gaz pour examiner son stock de produits blancs dans le dépôt exploité par une société de commercialisation.

II. Ce que nous avons fait

Nous avons examiné les contrôles exercés sur le stock de produits blancs et sa conformité aux meilleures pratiques de l'industrie. Nous avons évalué l'exhaustivité et l'exactitude des stocks déclarés par la société de commercialisation.



Étude de cas 3 : Audit des comptes

I. Contexte

Nous avons effectué un examen à des fins spéciales afin de nous conformer aux dispositions des contrats et accords relatifs au pétrole et au gaz.

II. Ce que nous avons fait

PwC a effectué un audit des comptes d'hydrocarbures des livres et des registres du transporteur de pétrole brut, conformément aux conditions générales conjointes de transport entre les transporteurs et les nouveaux expéditeurs utilisant le pipeline.

III. Résultats

Nous avons assuré la crédibilité des anciens et des nouveaux expéditeurs sur le compte des hydrocarbures du système de transport par pipeline de deux pays voisins.



Étude de cas 4 : Conformité réglementaire

Pour un client mondial intégré dans le secteur du pétrole et du gaz, PwC a élaboré et mis en œuvre un nouveau cadre de gestion pour soutenir la gouvernance d'entreprise.

Valeur

Notre travail a amélioré les performances commerciales et fonctionnelles en fournissant une approche cohérente pour communiquer et gérer les exigences réglementaires, quel que soit le lieu.



Étude de cas 5 : Audits statutaires

Nos équipes spécialisées dans le secteur du pétrole et du gaz au sein de PwC ont réalisé des audits statutaires d'entreprises de toutes tailles, comprenant des multinationales E&P et leurs filiales, dans toute l'Afrique Subsaharienne.

Valeur

Nous avons pu mettre à profit notre riche expérience et notre connaissance de l'industrie de pétrole et de gaz en amont, ainsi que notre compréhension des contrats pétroliers (contrats de partage de production, concessions, accords de groupement, etc.) pour aider de nombreux clients à améliorer l'efficacité de leurs rapports financiers et de conformité collectifs et statutaires.



Étude de cas 6 : Préparation et conformité à la loi SOX

Nos équipes Global SOX ont travaillé avec de nombreuses sociétés d'énergie, qu'elles soient ou non soumises à l'audit, pour définir la portée, planifier et se conformer à la loi Sarbanes-Oxley. En tant qu'auteur du cadre de contrôle interne connu sous le nom de COSO, PwC fait autorité en matière de Gestion des Risques d'Entreprise.



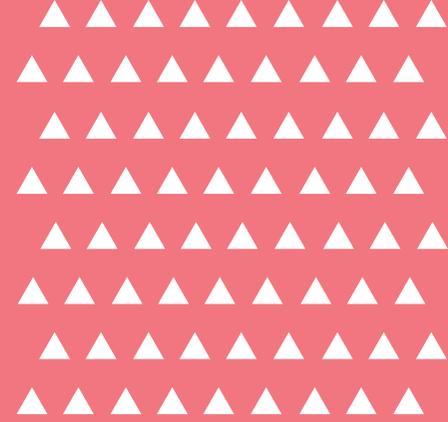
Étude de cas 7 : Contrôles Indépendants et Assurance des Processus

I. Ce que nous avons fait

PwC a été engagé pour examiner les contrôles sur les procédures de traitement des transactions employées par une société de pétrole et de gaz intégrée mondiale dans les systèmes SAP qu'elle utilise. Le travail a consisté à examiner les processus automatiques et manuels pour toutes les unités opérationnelles.

II. Résultats

Notre équipe a constaté trois problèmes principaux communs à toutes les unités opérationnelles et a fourni des recommandations pour corriger les problèmes.



Étude de cas 8 : Autres Services et Examens Ad Hoc

I. Ce que nous avons fait

Nous avons :

- Exécution des procédures convenues pour démontrer que les comptes du transporteur de pipeline sont distincts et séparés du projet de modification du pipeline.
- Fournir une assurance au conciliateur et au gouvernement sur les flux de paiement déclarés par Oil & Gas Company dans le cadre de l'Initiative pour la Transparence dans l'Industrie Extractive (« EITI, Extractive Industry Transparency Initiative ») pour les entreprises en amont.
- Il a mené à bien des projets comptables spéciaux en encadrant et en aidant les sociétés de distribution locales à établir un environnement comptable et d'information financière sain.
- Conseils ponctuels sur des questions comptables, notamment l'évolution des normes comptables OHADA.
- Réalisé par notre équipe d'assurance des risques après la mise en œuvre du système SAP.
- Formation du personnel comptable et financier sur l'OHADA appliquée aux entreprises de pétrole et de gaz.

- J'ai aidé certaines sociétés de pétrole et de gaz à expliquer leurs états financiers US GAAP aux cadres supérieurs des compagnies pétrolières nationales.

II. Résultats

- Les services fournis ont contribué à :
- Fournir une crédibilité aux autres parties prenantes telles que le Ministère des Finances, du Budget, et le Comité de Pilotage du Pipeline sur le coût réel du projet de modification du pipeline de 25KM préfinancé par le gouvernement camerounais suite à la construction du barrage de Lom Pangar.
- Encadrement et transfert de connaissances et de compétences au personnel des services financiers et comptables de notre client.
- Fournir des conseils sur les contrôles clés et les questions comptables.
- L'équipe chargée de l'assurance des risques a bien contribué à aider les clients à mettre en œuvre correctement le système SAP.

Notre expérience en matière de Conseil

Les experts de PwC dans le domaine des hydrocarbures ont conseillé :



Étude de cas 1 : Audit d'une compagnie pétrolière nationale

I. Contexte

Le Ministère des Mines et de l'Energie a engagé PwC pour l'audit des Compagnies Pétrolières Nationales (raffinerie et société d'Etat en charge du stockage des produits raffinés). Cette étude a été réalisée dans le cadre des réformes du secteur du Pétrole et de Gaz envisagées par le Gouvernement.

II. Ce que nous avons fait

L'étendue du travail effectué a couvert les principaux aspects suivants, pour les deux entités :

- Examen du contrôle interne,
- Aspects de la structure des prix et de la compétitivité,
- Étude technique et d'ingénierie,
- Analyse des états financiers,
- Etudes juridiques sur les contrats et les interrelations, et
- Conception d'un tableau de bord.

III. Résultats

L'étude réalisée a permis de:

- Renforcer le système de contrôle interne et réorganiser et consolider la situation financière des entreprises.
- Définir l'adéquation du système de gestion et les domaines clés pour les actions prioritaires où le renforcement des capacités est nécessaire.
- Permettre la mise en œuvre d'un système de contrôle interne efficace en mettant en place une supervision technique.



Etude de cas 2 Comité de Privatisation

I. Contexte

Nous avons aidé les autorités à privatiser le secteur en aval.

II. Ce que nous avons fait

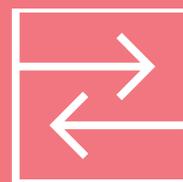
Nous avons effectué un diagnostic des activités de raffinage et de commercialisation.

Nous avons examiné l'environnement commercial et les projections du marché. Nous avons analysé les tendances, nous avons revu les opérations.

Nous avons également réalisé un inventaire des actifs logistiques et marketing.

III. Résultats

L'étude menée par PwC a permis au Gouvernement de prendre une décision sur un plan d'action pertinent.



Etude de cas 3 : Plan d'activités pour le financement du projet de transport de Produits Pétroliers Lourds (HFO, Heavy Fuel Oil)

Nous avons réalisé :

- Des entretiens avec les responsables de l'entreprise, visites de sites, examen des documents financiers de l'entreprise.
- Une analyse de scénarios, modélisation des données des études de marché, validation des principales hypothèses utilisées dans le calcul.
- Une projection financière, une détermination du chiffre d'affaires prévisionnel, une détermination des indicateurs (remboursement de la dette...) et une analyse de la rentabilité (taux de rentabilité interne - valeur actuelle nette, délai de récupération de l'investissement...).



Etude de cas 4 : Révision des procédures

I. Contexte

Nous avons effectué un examen à des fins spéciales afin de nous conformer aux dispositions des contrats et accords relatifs au pétrole et au gaz.

II. Ce que nous avons fait

Nous avons effectué une procédure d'examen de la prime d'émission et de la distribution des dividendes dans les registres des transporteurs.

III. Résultats

Nous avons vérifié le respect des procédures relatives à la prime d'émission statutaire et à la distribution des dividendes, Contrat et accords de partage de la production.



Etude de cas 5 : Evaluation des systèmes de contrôle interne

I. Contexte

PwC a été chargé par un État de réaliser un diagnostic et un examen opérationnel de trois entités publiques.

II. Ce que nous avons fait

- Nous avons évalué les opérations et les systèmes de contrôle interne de l'organisation.
- Nous avons analysé la structure des prix, identifié les domaines d'économies potentielles et amélioré la compétitivité.
- Nous avons examiné la situation financière actuelle.

III. Résultats

L'étude menée par PwC a permis à l'État de prendre une décision sur un plan d'action d'assainissement pertinent.



Etude de cas 6 : Validation de la production

I. Contexte

L'État est partie prenante du Contrat de Partage des Bénéfices (« PSC, Profit Sharing Contract ») signé avec une compagnie pétrolière privée opérant dans le pays. Le gaz produit par cette société est vendu aux entités suivantes, contrôlées par l'État :

- Une Société Nationale de Raffinage,
- Une Société Nationale de Pétrole,
- et une Société Nationale chargée de gérer les actifs du secteur de l'électricité dans le pays.

Le prix unitaire a été fixé dans des conditions économiques considérées aujourd'hui par le Gouvernement comme n'étant plus d'actualité.

II. Ce que nous avons fait

Nous avons effectué des procédures spécifiques sur le recouvrement des coûts du pétrole au regard du PSC pour les années 2007 à 2011. Ceci a permis de valider le coût de production du gaz vendu à l'Etat sur une période spécifique. En raison de la forte hausse des prix du gaz, et compte tenu des conséquences potentielles de cette situation sur l'économie nationale, l'État a décidé de réaliser également une étude sur les conditions de l'accord.

III. Résultats

L'étude menée par PwC a permis de déterminer les bases de discussions ultérieures entre l'entreprise et l'État, et de négocier les conditions d'un nouveau PSC. L'audit a permis de conclure que le CSP ne contenait aucune indication empêchant le contractant de récupérer, sur le champ actuellement en production, les Coûts Pétroliers encourus pour l'exploration de la zone délimitée.



Etude de cas 7 : Conception d'un système de PPP

I. Contexte

Afin de minimiser la ponction sur les finances publiques, les autorités ont décidé de faire développer un pipeline par un partenaire privé dans le cadre d'un PPP.

II. Ce que nous avons fait

PwC a été mandaté par les autorités pour concevoir un schéma de PPP qui serait attractif pour les investisseurs privés, rendrait le projet dans son ensemble financièrement viable et optimiserait les bénéfices financiers et socio-économiques du projet pour le gouvernement et la population. Nous avons étudié différentes options techniques (avec le soutien de consultants techniques), les mécanismes de rémunération, les stratégies d'allocation des risques, la structure de l'actionariat, analysé et quantifié leur impact par rapport aux critères définis ci-dessus, et nous avons aidé les autorités à concevoir la structure optimale du projet.

III. Résultats

Nous avons produit du matériel de présentation visant à tester la réaction du marché au projet.

Notre expérience en matière de Fiscalité

Les experts PwC ont conseillé :



Étude de cas 1 : Planification stratégique

Nous avons évalué les positions fiscales de nos clients et développé des opportunités de planification stratégique, y compris la structuration des transactions, la réorganisation des entreprises et les positions alternatives de dépôt.

Étude de cas 2 : Réforme de la fiscalité

I. Contexte

Le Groupe des Professionnels du Pétrole a engagé PwC comme conseiller technique pour faire des propositions de réforme de la taxation des produits pétroliers afin de réduire l'impact fiscal sur les compagnies pétrolières du pays.

II. Ce que nous avons fait

Nous avons examiné le cadre juridique et réglementaire du pétrole. Nous avons analysé l'impact fiscal des réformes récentes. Nous avons calculé l'impact fiscal des réformes.

III. Résultats

Les travaux de PwC ont abouti à des propositions d'optimisation visant à réduire l'impact fiscal des réformes.



Étude de cas 3 : Controverse fiscale et résolution des litiges

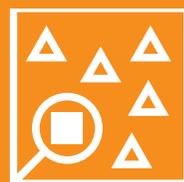
Des sociétés de pétrole et de gaz ont fait appel à PwC pour faire objection à diverses cotisations fiscales établies par l'IRS sur des concepts techniques clés de la fiscalité du pétrole et du gaz. Les objections formulées par le client ont été rejetées et l'affaire a été portée en appel.

PwC a assisté les clients non seulement dans la phase d'objection de cette affaire de gestion de controverse fiscale, mais aussi dans l'introduction d'un appel contre les objections rejetées précédemment déposées auprès de l'IRS.

La mission a nécessité la préparation et le dépôt des documents d'objection et d'appel appropriés, ainsi qu'un certain nombre de réunions approfondies avec divers hauts fonctionnaires de l'IRS, et a abouti à la présentation de l'affaire aux départements des litiges et des résolutions de l'IRS.

Valeur

Le soutien que nous avons apporté au client au cours de la controverse fiscale et du processus de résolution des litiges a permis de négocier un règlement fructueux de toutes les questions fiscales entre le client et l'IRS et a également constitué un tournant décisif dans la position de sauvetage de l'entreprise du client.



Étude de cas 4 : externalisation de la conformité fiscale

Nous fournissons une gamme complète de services externalisés de conformité fiscale conçus pour répondre aux exigences internes des sociétés d'exploration et de production et des Sociétés de Services Pétroliers. Notre pratique de conformité fiscale comprend toute la gamme des services de conformité, y compris les rapprochements de comptes, les conversions de données, la préparation des déclarations et le traitement des paiements d'impôts.



Étude de cas 5 : Remboursements d'impôts / recouvrement de trop-perçus d'impôts

I. Contexte

Dans de nombreux pays d'Afrique Subsaharienne, les sociétés de services pétroliers se trouvent dans une situation de crédit structurel de TVA.

II. Ce que nous avons fait ?

Nos professionnels ont aidé des Sociétés de Services Pétroliers à obtenir l'approbation de leurs crédits de TVA et à obtenir soit le remboursement desdits crédits, soit la confirmation d'une compensation sur des dettes fiscales futures.

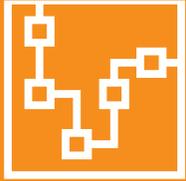
En outre, nos professionnels ont effectué des audits complets des transactions pour récupérer les trop-perçus résultant de décisions de justice, de changements de politique et d'erreurs de conformité.

III. Valeur

Notre soutien a permis d'améliorer la trésorerie et d'assainir les comptes de régularisation.

Étude de cas 6 : Divulgaration volontaire et enregistrement

Nous avons défendu les intérêts de nos clients devant les autorités fiscales compétentes afin de corriger les oublis de conformité et d'achever l'enregistrement au moindre coût possible.



Étude de cas 7 : Réorganisation de l'entreprise

I. Ce que nous avons fait

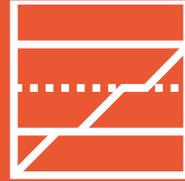
Nous avons fourni des services allant de la défense d'audit à des réorganisations complètes d'entreprises aux sociétés d'Exploration et de Production et aux sociétés de Services Pétroliers.

II. Résultats

Les services que nous proposons réduisent considérablement la charge fiscale des entreprises opérant dans une ou plusieurs juridictions. Nous utilisons des techniques innovantes et exclusives afin d'obtenir la charge fiscale la plus faible possible. Notre pratique de conformité fiscale fournit des solutions de conformité et de rapports fiscaux qui rationalisent les processus des clients et fournissent une plus grande précision des données et des contrôles internes.

Étude de cas 8 : Modification des conditions fiscales et économiques d'un Contrat de Partage de Production

Nous avons conseillé plusieurs compagnies pétrolières Internationales dans le cadre de la renégociation avec les États hôtes des conditions fiscales et économiques des Contrats de Partage de Production.



Étude de cas 9 : Examen des conditions fiscales applicables au sous-traitant dans le cadre d'un accord d'unitisation entre deux pays voisins

Nous avons conseillé un opérateur pour la révision et les modifications des conditions fiscales applicables à ses sous-traitants dans le cadre d'un accord d'unitisation entre deux pays voisins.

Étude de cas 10 : Autres Services ad hoc

Nous avons une excellente longueur d'avance sur la concurrence dans le secteur du pétrole et du gaz en Afrique Subsaharienne en matière de conformité fiscale nationale et transfrontalière, de planification fiscale nationale et internationale des entreprises, de fiscalité indirecte/TVA, de fusions et acquisitions, de prix de transfert, de rémunération et d'avantages sociaux, de minimisation des risques fiscaux, de comptabilité fiscale, d'efficacité de la fonction fiscale et de planification et conformité fiscales des expatriés.



Notre expérience dans le conseil juridique

Les experts de PwC du secteur des hydrocarbures ont donné des conseils :



Étude de cas 1 : Processus d'octroi de licences et de négociation

I. Contexte

Après des négociations directes ou des offres retenues, nos clients ont été présélectionnés pour poursuivre les négociations avec les gouvernements. PwC a été engagé pour les assister durant le processus d'octroi de licences et de négociation.

II. Ce que nous avons fait

Dans la phase 1, nous avons participé à l'examen des permis d'exploration et à la négociation des conditions d'engagement des travaux. Nous nous sommes rendus dans les bureaux du Gouvernement pour suivre le processus d'approbation. Nous avons émis des avis juridiques pour confirmer que le processus constitutionnel a été pleinement respecté.

Dans la phase 2, nous avons participé à la rédaction et à la négociation des Contrats de Partage de Production et des Accords d'Exploitation conjointe avec le Gouvernement et la compagnie pétrolière Nationale. Nous nous sommes rendus dans les bureaux du Gouvernement et du Parlement pour suivre le processus d'approbation. Nous avons émis des avis juridiques d'étape pour confirmer que le processus constitutionnel a été pleinement respecté.

III. Résultats

Nous avons aidé le client à faire de ces transactions un succès et PwC a ensuite été chargé de l'incorporation des opérateurs dans le pays et de la rédaction des contrats de services pétroliers, incluant les contrats de services de forage, avec les entrepreneurs.



Étude de cas 2 : Formation interactive

I. Contexte

Les sociétés d'Exploration et de Production ont expliqué à PwC que : Leur direction a la responsabilité de s'assurer que leur personnel possède la formation, l'expérience et la compréhension de leur activité (1) pour respecter les engagements contractuels avec la République du Congo fixés dans les Contrats de Partage de la Production, (2) pour remplir les rôles de leur personnel de manière adéquate et (3) pour s'assurer que l'environnement de contrôle de l'activité est maintenu. Ils utilisent la formation pour assumer ces responsabilités, améliorer les performances du personnel et/ou l'équiper pour faire face aux changements.

II. Ce que nous avons fait

PwC a organisé des formations interactives pour répondre aux besoins spécifiques des clients en termes d'apprentissage et d'éducation du personnel sur le cadre réglementaire national du Pétrole et du Gaz.

III. Résultats

Les services fournis ont contribué à l'encadrement et au transfert de connaissances et d'expertise au personnel des clients.



Étude de cas 3 : Diligence juridique

I. Contexte

Notre client, une société Indépendante étrangère d'Exploration et de Production, envisageait l'acquisition potentielle d'actifs d'une société pétrolière. La cible a des opérations en amont.

II. Ce que nous avons fait

Dans la Phase 1, nous avons identifié les questions clés de l'opération et les principaux risques liés aux questions juridiques afin d'aider notre client à prendre sa décision sur l'investissement proposé : Analyse juridique des droits d'exploration et des contrats de partage de production dont bénéficie la cible, Compréhension de la structure juridique et de propriété de l'entreprise, Compréhension des principaux cas juridiques auxquels la cible est confrontée, Identification et compréhension de la nature et des conditions de toute transaction importante au sein de l'entreprise et entre parties liées, c'est-à-dire les transactions avec des partenaires des entreprises, s'il y en a avec la cible.

Dans la phase 2, nous avons aidé le client à mener une enquête plus détaillée sur les principaux problèmes et risques identifiés lors de la phase 1.

III. Résultats

Nous avons aidé le client à faire de la transaction un succès et PwC a ensuite été engagé pour le processus de mise en œuvre.



Étude de cas 4 : Avis juridiques

I. Contexte

Nous avons agi en tant que conseillers juridiques auprès de banques étrangères qui ont prêté des fonds aux opérateurs afin de soutenir leurs investissements.

II. Ce que nous avons fait

Notre travail consistait à : Confirmer l'existence légale et la bonne réputation des emprunteurs, Confirmer que les dirigeants des emprunteurs étaient dûment autorisés et habilités à signer les documents de prêt (contrat de prêt, contrats de garantie et de gage) conformément à la législation nationale applicable, Confirmer la validité et l'opposabilité (y compris l'enregistrement local) des privilèges créés par les documents de sécurité conformément à la législation nationale.

III. Résultats

Ces services ont aidé le prêteur à prendre sa décision sur la transaction proposée. PwC a ensuite été chargé d'effectuer le processus d'enregistrement local.



Étude de cas 5 : Processus d'octroi de licences et de négociation

I. Contexte

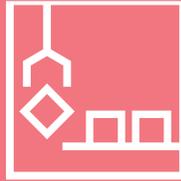
Après des négociations directes ou des offres retenues, nos clients ont été présélectionnés pour poursuivre les négociations avec les Gouvernements. PwC a été engagé pour les assister durant le processus d'octroi de licences et de négociation.

II. Ce que nous avons fait

Dans la Phase 1, nous avons participé à l'examen du permis d'exploration et à la négociation des conditions d'engagement des travaux. Nous nous sommes rendus dans les bureaux du Gouvernement pour suivre le processus d'approbation. Nous avons émis des avis juridiques pour confirmer que le processus constitutionnel a été pleinement respecté. Au cours de la phase 2, nous avons participé à la rédaction et à la négociation des Contrats de Partage de la Production et des Accord d'Exploitation Conjointe avec le Gouvernement et la compagnie pétrolière nationale. Nous nous sommes rendus dans les bureaux du Gouvernement et du Parlement pour suivre le processus d'approbation. Nous avons émis des avis juridiques pour confirmer que le processus constitutionnel a été pleinement respecté.

III. Résultats

Nous avons aidé le client à faire de ces transactions un succès et PwC a ensuite été chargé de l'incorporation des opérateurs dans le pays et de la rédaction des contrats de services pétroliers, y compris les contrats de services de forage, avec les Contractants.



Étude de cas 6 : Autres Services et Examens Ad Hoc

Nous avons conseillé des entreprises du secteur de l'énergie sur une série d'acquisitions et de cessions d'actifs. Nous avons conseillé des clients sur des questions de réglementation, d'environnement, de financement ainsi que sur des baux/contrats avec les propriétaires fonciers.

Nous vous conseillons sur une gamme complète de questions de conformité, y compris la conformité et les permis environnementaux, les plans de réduction des émissions et les réglementations maritimes.

Nous avons négocié une gamme complète de contrats et d'accords, notamment ceux portant sur le développement, le forage et l'exploitation de l'énergie, le traitement et la production, l'acquisition et la vente de biens immobiliers et d'actifs, la commercialisation, la construction et le financement.

Nous avons négocié d'innombrables contrats de service principaux, des contrats d'affrètement à temps et de bateaux nus, des contrats d'hélicoptères, des contrats de services de conseil et des accords connexes.

Nous conseillons régulièrement des sociétés de pétrole et de gaz, des services publics, des banques et des investisseurs institutionnels ainsi que d'autres acteurs du secteur de l'énergie sur un large éventail de transactions relatives à des projets de pétrole et de gaz.

Nous assistons régulièrement nos clients dans un large éventail de transactions dans le secteur de l'énergie, notamment les fusions, les acquisitions, les ventes et les cessions, les alliances stratégiques, les coentreprises et les portefeuilles d'actifs et de créances.

Nous aidons aussi régulièrement nos clients à obtenir l'approbation du gouvernement pour des opérations complexes de fusion et d'acquisition et nous les conseillons sur les questions relatives aux lois antitrust et à la concurrence.



L'équipe Energy, Utilities & Resources

PwC Afrique francophone sub-saharienne

Emmanuel Le Bras

Associé, Leader Energy, Utilities & Resources, Afrique francophone sub-saharienne
Mobile: +242 05 557 76 76 | +221 77 464 08 77
emmanuel.lebras@pwc.com

Sinforiano Ngomi Elomba

Associé
Mobile: (+240) 222 224 863
sinforiano.ngomi.elomba@pwc.com

Moussa Camara

Directeur
Mobile: +224 664 00 00 33
moussa.camara@pwc.com



Contacts pays

Cameroun & Tchad

William Ngwa (CM)

Associé
+237 2 33 43 24 43
william.ngwa@pwc.com

Kenneth Simo

Directeur
+237 2 33 43 24 43
kenneth.simo@pwc.com

Congo

Emmanuel Lebras

Associé
+242 05 534 0907
emmanuel.lebras@pwc.com

Beaudry Katchi

Directeur
+242 06 666 9296
beaudry.katchi@pwc.com

Côte d'Ivoire

Marcel N'dri

Associé
+225 20 31 54 00
marcel.ndri@pwc.com

Joseph Klohoun

Manager
+225 20 31 54 00
joseph.klohoun@pwc.com

Gabon

Anaclet Ngoua

Associé
+241 01 76 23 71
anaclet.ngoua@pwc.com

Guinée

Mohamed Lalhoul

Associé
+224 664 00 00 37
mohamed.lalhoul@pwc.com

Moussa Camara

Directeur
+224 664 00 00 17
moussa.camara@pwc.com

Guinée Equatoriale

William Ngwa (CM)

Associé
+237 2 33 43 24 43
william.ngwa@pwc.com

Sinforiano Elomba Ngomi

Associé
+240222240222059472
sinforiano.ngomi.elomba@pwc.com

Madagascar

Andriamisa Ravelomanana

Associé
+261 20 22 217 6
andriamisa.ravelomanana@pwc.com

Jaona Rajeriarinalina

Directeur
+261 32 05 303 4
jaona.rajeriarinalina@pwc.com

République Démocratique du Congo

Laurent Pommera

Associé
+243814933316
laurent.pommera@pwc.com

Lia Loumingou

Directeur
+243 825 650 753
lia.loumingou@pwc.com

Senegal & Mauritanie

Mahi Kane

Associé
+221 33 849 17 53
mahi.kane@pwc.com

