



Capability Statement secteur minier en Afrique francophone sub-saharienne

Nous avons aidé nos clients à ...

comprendre les régimes fiscaux locaux
& **développer** des stratégies fiscales adaptées

Assurer la conformité juridique et réglementaire locale

Conseiller des **stratégies** de risque et évaluer les risques liés aux pays et aux projets.

Services d'Audit et d'Assurance

Améliorer les performances et l'efficacité opérationnelle

Mise en œuvre des systèmes et des stratégies informatiques **efficaces**

Améliorer les **performances** et l'efficacité opérationnelle

Réduire les coûts d'investissement et d'exploitation

Trouver de nouvelles sources de financement
en renforçant les liens avec les investisseurs,

Partenaires et clients JV

Planification de la main-d'œuvre et **stratégies RH**

Pratiques de gouvernance d'entreprise

et les relations avec les parties prenantes

Expertise en matière de gestion et de **réalisation** de projets

Gestion des contrats et **évaluation** des performances des entrepreneurs

Prévention et détection de la fraude et de la corruption

Mise en œuvre de systèmes et de stratégies informatiques **efficaces**

PwC en Afrique francophone

Services miniers en Afrique Francophone

Nous aidons les entreprises du secteur Minier à relever les défis auxquels elles sont confrontées en élaborant des solutions et des stratégies efficaces.

Nous savons à quel point nos clients apprécient de travailler avec des conseillers fiables qui ont une connaissance approfondie des défis spéciaux de l'industrie Minière en Afrique Francophone.

PwC est connu comme le principal prestataire de services d'assurance, de conseil et de services fiscaux et juridiques aux sociétés du secteur Minière en Afrique Francophone.

L'un des fondements de notre succès est notre capacité à adapter nos services aux besoins de nos clients, ce qui permet à nos équipes de fournir des services adaptés.

Chez PwC, nous étudions les enjeux du secteur pour comprendre vos préoccupations et nous nous engageons également à évaluer et à améliorer constamment nos services éprouvés pour mieux répondre à vos besoins.

Nos équipes de spécialistes chevronnés travaillent en étroite collaboration avec les entreprises pour examiner les pratiques en matière de projets d'investissement tout au long de sa durée, comprenant la gestion du portefeuille, la gouvernance, la gestion du projet, la gestion des risques et de la qualité, les stratégies d'approvisionnement, la gestion de la chaîne d'approvisionnement et les rapports de gestion.

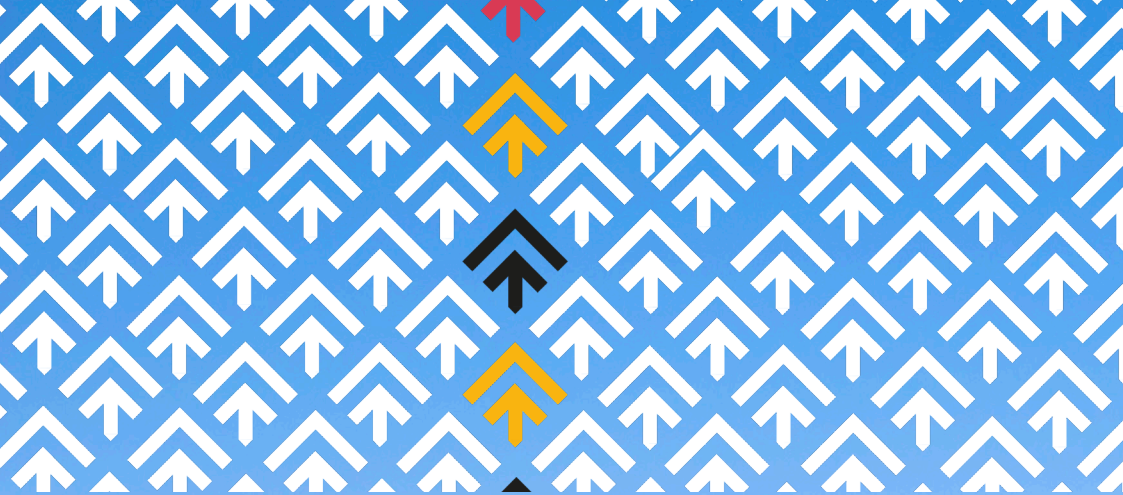
Nous avons travaillé et continuons à travailler avec les entreprises, les régulateurs et les gouvernements sur de nombreux développements importants qui affectent le secteur en Afrique Francophone.

Le document ci-joint contient des informations sur notre Cabinet, notre Pratique Minière et une sélection de nos études de cas.

Notre présence en Afrique Francophone et le large éventail de nos compétences nous permettent d'apporter une valeur ajoutée à tous nos clients.

Plus de 18 pays
couverts avec +700
collaborateurs





Une solution de
classe mondiale

Services d'Audit et d'Assurance

Les sociétés minières veulent des équipes d'audit maîtrisant leurs problématiques et comprenant leurs défis commerciaux.

PwC, qui est l'un des cabinets leader mondial en matière d'audit et d'assurance, vérifie les comptes d'un grand nombre de sociétés parmi les plus connues, notamment les sociétés les plus performantes sur les marchés boursiers du monde entier et des milliers d'autres grandes et petites organisations.

Nos professionnels spécialisés dans le secteur reçoivent une formation spécialisée, notamment des mises à jour régulières sur les questions spécifiques à l'industrie Minière.

Nous disposons des connaissances et de l'expérience nécessaires pour vous aider à résoudre les problèmes complexes de comptabilité financière liés à des questions telles que les évaluations, les pensions et les plans d'action, les cotations, la conversion aux Normes Internationales d'Information Financière (International Financial Reporting Standards - IFRS), ainsi que les fonctions de trésorerie et de secrétariat d'entreprise.





Services de conseil

Chez PwC, nous concevons des stratégies pour vous aider à innover, à croître, à réduire les coûts exploiter les talents - autant de stratégies essentielles dans l'environnement Minier actuel.

Nous pouvons vous aider à les mettre en œuvre, à créer de la valeur et à garantir un succès à long terme.

Nous y parvenons en créant des solutions durables qui fonctionnent, en vous permettant de bénéficier de notre connaissance du secteur, de notre expertise en la matière et de notre expérience collective dans l'industrie Minière.

Nos conseils vous aideront à instaurer la confiance et à améliorer les performances opérationnelles, la rentabilité et la valeur des parties prenantes - un enjeu primordial pour de nombreuses sociétés minières. Notre empreinte en Afrique francophone nous permettra de travailler avec vous où que vous soyez ou que vous souhaitez aller en Afrique francophone.

Nous comprenons l'importance de créer de la valeur rapidement et durablement. Nous sommes les principaux conseillers d'un nombre important et croissant d'organisations actives dans le secteur minier.

Nous investissons dans des collaborateurs expérimentés et spécialisés qui, grâce à leur connaissance approfondie de l'industrie minière, bénéficient de notre formation, de nos outils, de nos recherches et de notre accès au réseau mondial de PwC. Cela permet de s'assurer qu'ils maîtrisent ce que vous voulez qu'ils fassent.

En outre, nous avons une longue et vaste expérience en tant que conseillers en matière de fusions et d'acquisitions dans l'industrie Minière.

Que vous soyez à la recherche de nouvelles opportunités, que vous réagissiez à des événements ou que vous subissiez les pressions quotidiennes de la croissance, nous sommes là pour vous aider.

Nous pouvons vous aider en vous proposant diverses solutions :

Innovation et croissance rentable,

- Digitalisation
- Réduction des coûts,
- Exploitation des talents,
- Gestion des risques et de la réglementation,
- Des systèmes informatiques efficaces et performants,

- Sécurité informatique, protection des données personnelles et gestion des risques,
- Résilience opérationnelle, continuité des activités et gestion de crise,
- Restructurer des entreprises en difficulté (liquidation d'entreprise et liquidation judiciaire),
- La criminalistique et la prévention de la fraude,
- Évaluation, approbation et suivi des projets d'investissement,
- Modélisation et planification des activités,
- Optimisation des contrôles,
- Gestion des risques stratégiques et opérationnels,
- Diligence financière et opérationnelle,
- Accéder aux marchés des capitaux et à d'autres sources de financement,
- Valorisation de tout ou partie d'une entreprise, incluant les implications et les risques,
- Transformation financière et optimisation des processus,
- Services partagés et externalisation,
- Gérer les actifs dans un contexte de concurrence accrue, Tirer profit des fusions et acquisitions, Maximiser la valeur après la transaction...

Services fiscaux

L'Afrique recèle un énorme potentiel pour l'industrie Minière, néanmoins il est difficile d'accès aux affaires.

Les investisseurs sont confrontés à une application arbitraire ou inexistante de la loi, à une fiscalité étouffante et à des codes juridiques contradictoires.

Les sociétés doivent donc s'assurer non seulement qu'elles tiennent compte de manière précise des lois et réglementations fiscales nouvelles et inconnues, mais aussi qu'elles sont en mesure d'identifier leurs risques réglementaires et d'élaborer des stratégies pour les atténuer.

En raison de la complexité des lois fiscales sur le continent africain et de leur impact sur l'industrie, il est nécessaire d'avoir une compréhension approfondie non seulement de la législation fiscale, mais aussi des besoins spécifiques de l'industrie Minière dans ces pays. Notre équipe spécialisée dans la fiscalité minière combine des compétences juridiques et fiscales afin de fournir à nos clients un service fiscal complet et axé sur le secteur.

Les clients du secteur minier nous engagent pour notre compréhension de l'environnement commercial et économique, que nous associons à des connaissances fiscales spécialisées. Nous orientons les clients du secteur minière dans des situations complexes afin d'atteindre leurs objectifs commerciaux en réduisant les risques fiscaux et en respectant leurs obligations de conformité. Parallèlement, nous les aidons à améliorer leur efficacité commerciale et opérationnelle grâce à l'efficacité fiscale.

Enfin, nous les aidons à comprendre et à gérer la contribution fiscale totale que leur entreprise apporte aux gouvernements.

Nous combinons une solide compréhension de l'environnement économique et commercial de nos clients du secteur Minier, avec des connaissances fiscales spécialisées sur les juridictions nationales et locales d'Afrique.

Nos professionnels de la fiscalité résolvent les problèmes importants, anticipent les changements susceptibles d'avoir un impact sur votre situation fiscale et vos états financiers, et vous tiennent informés des réglementations fiscales locales, nationales, étrangères et internationales qui s'appliquent aux activités de votre entreprise.

Nous pouvons vous aider en vous proposant diverses solutions :

- Avis, conseils et planification fiscale,
- Examen ou réalisation du calcul de l'impôt et soumission des déclarations d'impôt sur le revenu,
- Liaison avec les autorités fiscales et minières, notamment le lobbying,
- Diligence raisonnable en matière de fiscalité minière,
- Quantification des indemnités de recherche et développement,
- Mise en œuvre des redevances sur les ressources minières, analyse des processus d'affaires, conformité et calculs,
- Services de fiscalité internationale (notamment l'élaboration de stratégies transfrontalières efficaces),
- Services de gestion fiscale et de comptabilité (notamment la conformité à l'impôt sur les sociétés, la comptabilité, la paie et les services connexes ainsi que l'efficacité de la fonction fiscale),
- Arrangements fiscaux pour les expatriés, Prix de transfert, Fusions et acquisitions...

Nous nous engageons à fournir des solutions de niveau mondial qui apportent de la valeur à nos clients du secteur Minier.

Nous savons que vos défis sont uniques à vos marchés. Nous disposons du savoir-faire national et sectoriel nécessaire pour vous aider à relever les défis en matière de Mine particuliers à l'Afrique Francophone.

Nous suivons une approche globale soutenue par des connaissances locales.

C'est pourquoi PwC est un centre d'excellence pour l'industrie minière en Afrique francophone.



Services juridiques

PwC a la plus large couverture géographique de tous les réseaux de services juridiques en Afrique Francophone. PwC est le seul cabinet de services professionnels dans la région de l'Afrique Francophone à pouvoir offrir des services juridiques véritablement intégrés aux autres services de conseil.

Les juristes de PwC Legal travaillent de manière intégrée avec les autres professionnels de PwC. Essentiellement, cela signifie que nos clients bénéficient de conseils juridiques de meilleure qualité, intégrés et holistiques, fournis parallèlement à nos autres services professionnels. Contrairement aux avocats externes, nos juristes peuvent avoir une vue d'ensemble et, par conséquent, mieux répondre aux besoins de nos clients.

Les synergies qui en résultent se traduisent également par d'importantes économies de temps et d'argent par rapport à l'achat de services juridiques auprès d'un tiers. Par exemple, il n'y a pas de duplication dans des domaines tels que la collecte de documents, les réunions avec les clients, le savoir-faire, etc. Nous préservons également une plus grande intégrité dans des domaines tels que la confidentialité (un seul fournisseur de services signifie une réduction des possibilités de fuite d'informations).

L'Associé responsable de mission de PwC restera également le même et la prestation de services sera transparente - une véritable expérience de «guichet unique».

Nos experts juridiques en Afrique Francophone donnent régulièrement des conseils sur diverses questions, notamment les fusions et acquisitions d'entreprises, le droit réglementaire, la

résolution des litiges, les transactions commerciales, l'emploi et bien d'autres domaines.

Le réseau de services juridiques de PwC est bien placé pour vous aider grâce à nos groupes de praticiens chevronnés, diversifiés et multi juridictionnels.

Nous offrons des services de conseil juridique tout au long de la chaîne de valeur de l'énergie, dans des domaines critiques tels que :

- Rédaction et négociation de conventions minières, d'agrément de concession, de contrats de vente et d'achat, de conventions d'actionnaires, de contrats de services miniers, d'accords sur le contenu local, etc.
- Fusions et acquisitions,
- Droit minier,
- Services de diligence juridique,
- Structuration pré et post transactionnelle,
- Financement d'acquisitions, Refinancement,
- Réorganisations d'entreprises et de commerces,
- Contrats personnalisés, spécifiques au secteur,
- Gouvernance d'entreprise,
- Services de ressources humaines (emploi, immigration et protection sociale),
- Pensions,
- Services de réglementation,
- Immobilier,
- La propriété intellectuelle,
- ESG



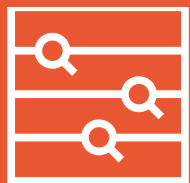
Thought leadership



Notre expérience en matière d'Audit et d'Assurance

PwC a conseillé un large éventail de clients du secteur Minier dans plusieurs juridictions, notamment des sociétés minières internationales et des prestataires de services miniers internationaux.

Les membres du groupe du secteur minier de PwC Audit ont conseillé :



Étude de cas : Audit comptable et financier

Nos équipes spécialisées dans le secteur Minier au sein de PwC ont réalisé des audits comptable et financier d'entreprises de toutes tailles, notamment des multinationales minières et leurs filiales, dans toute l'Afrique Francophone.

Valeur

Nous avons pu mettre à profit notre expérience et notre connaissance de l'industrie minière ainsi que notre compréhension des contrats miniers (conventions minières, agrément de concession, etc.) pour aider de nombreux clients à améliorer l'efficacité de leurs rapports financiers et de conformité collectifs et statutaires.



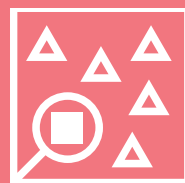
Étude de cas : Rapport GAAP (Generally Accepted Accounting Principles)

Nous avons aidé des entreprises minières basées aux États-Unis à adapter le Plan Comptable et les États Financiers US GAAP de leur système SAP (Systems Applications and Products in data processing) au Plan Comptable et aux États Financiers OHADA GAAP.

Valeur

Nous avons :

- Elaboré une cartographie complète de leur plan comptable lors de l'installation de SAP au niveau du groupe.
- Identifié les différences entre les US GAAP et les SYSCOHADA GAAP applicables dans le pays ; et
- Amélioré le rapport financier en améliorant à la fois le rapport US GAAP SEC et le rapport des déclarations statutaires et fiscales.



Étude de cas : Préparation et Conformité à la loi SOX

Nos équipes Global SOX ont travaillé avec de nombreuses sociétés minières, qu'elles soient ou non spécialisées dans l'audit, pour définir la portée, planifier et se conformer à la loi Sarbanes-Oxley. En tant qu'auteur du cadre de contrôle interne connu sous le nom de COSO, PwC fait autorité en matière de gestion des risques d'entreprise.



Étude de cas : Conformité réglementaire

Pour un client mondial intégré du secteur Minier, PwC a élaboré et mis en œuvre un nouveau cadre de gestion pour soutenir la gouvernance d'entreprise.

Valeur

Notre travail a amélioré les performances commerciales et fonctionnelles en fournissant une approche cohérente pour communiquer et gérer les exigences réglementaires, quel que soit le lieu.



Étude de cas : Certification ITIE

I. Contexte

Afin de se conformer aux demandes de l'Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives (ITIE) pour que la certification des paiements des taxes et des prélèvements assimilés soit effectuée par un cabinet d'audit indépendant, nous avons agi en tant que réconciliateurs des paiements de taxes effectués par les sociétés minières aux gouvernements.

II. Ce que nous avons fait

Nous avons examiné et analysé toutes les déclarations fiscales estampillées qui ont été soumises aux agences gouvernementales. Nous avons comparé les déclarations fiscales avec les paiements effectués. Nous avons confirmé que tous les paiements ont été dûment et correctement effectués.

III. Résultats

Nos rapports ont apporté de la crédibilité aux autres parties prenantes, telles que le ministère des mines et les institutions internationales.

Notre expérience en matière de Conseil

Les membres du groupe PwC Advisory Mining ont conseillé :



Étude de cas : Évaluation des systèmes de contrôle interne

I. Contexte

PwC a été engagé par des sociétés minières et des sous-traitants miniers pour réaliser un diagnostic et des revues opérationnelles.

II. Ce que nous avons fait

Nous avons évalué le système de contrôle interne de la société et identifié les lacunes pour atténuer les risques liés à l'activité.

III. Résultats

L'étude menée par PwC a permis aux clients de prendre une décision sur des plans d'action correctifs pertinents.



Étude de cas : Préparation d'un Business plan

I. Contexte

Nous avons été engagés par des sociétés minières pour les aider à préparer leur Business plan (bauxite, fer, etc.).

II. Ce que nous avons fait

Nous avons aidé des entreprises à élaborer des Business plans pour des projets de chantiers ferroviaires, pour des projets miniers (mines de bauxite et infrastructures).

Notre assistance a consisté à :
Collecter des données.

Définir des hypothèses de base, économiques, financières et opérationnelles.

Développer des activités de prévision en fonction des options choisies.

Rédiger l'étude de rentabilité.

III. Résultats

Notre assistance a permis à l'entreprise de mieux appréhender ses projets en termes de rentabilité financière et de résultats structurels. Elle a également permis de convaincre le gouvernement de l'importance du projet en termes de nombre d'emplois créés et de son impact sur l'économie du pays.



Étude de cas 3 : Étude d'impact

I. Contexte

Nous avons réalisé une étude d'impact sur l'économie du pays pour un Consortium.

II. Ce que nous avons fait

Nous avons étudié l'impact (socio-économique, économique...) des investissements miniers dans le pays.

Notre assistance consistait à :

S'entretenir avec les responsables de l'entreprise, visites de sites, examen des documents financiers de l'entreprise.

Analyser des scénarios, des modélisations des données des études de marché, validation des principales hypothèses utilisées dans le calcul.

Faire des projections financières, à déterminer le chiffre d'affaires prévisionnel, déterminer des indicateurs (remboursement de la dette, ...), analyser la rentabilité (taux de rendement interne - valeur actuelle nette, délai de récupération de l'investissement, ...).

III. Résultats

Notre étude d'impact a mesuré la contribution des investissements miniers à l'économie locale et nationale en termes de croissance du produit international brut, de création d'emplois, de revenus salariaux et de recettes fiscales générées.



Étude de cas : Rédaction d'un manuel de procédures

I. Contexte

Nous avons rédigé des manuels de procédures.

II. Ce que nous avons fait

Nous avons élaboré des manuels de procédures pour des clients du secteur Minier.

Notre assistance consistait à :

- collecter des informations.
- effectuer des entretiens avec des personnes clés.
- développer des procédures et des process.
- contribuer à des discussions avec la direction sur les domaines à améliorer.

III. Résultats

Cet engagement a permis aux clients d'optimiser le processus de gestion de leurs activités avec une nette amélioration de leurs coûts.



Étude de cas : Due Diligence

Nous avons fourni des services de conseil en matière de due diligence à une grande société étrangère productrice de métaux, après qu'elle a eu négocié un investissement dans le capital social d'une société affiliée américaine dans le pays, qui détenait la licence d'exploration des plus grands gisements de cobalt et de nickel encore découverts dans la partie orientale du pays.

Valeur

Valeur : Les résultats de notre travail de due diligence ont aidé l'investisseur étranger à conclure ses actions futures, à la suite de l'intérêt qu'il avait exprimé pour investir dans la société locale.



Étude de cas : Diagnostic Institutionnel et Organisationnel des entités Publiques du Secteur Minier

I. Contexte

Notre travail consistait à procéder à un diagnostic du cadre institutionnel et les entités chargées de la mise en œuvre du code minier afin d'identifier les problèmes importants et leurs causes profondes et de proposer un plan d'action pour améliorer de manière significative les performances du secteur Minier à l'avenir.

II. Ce que nous avons fait

L'objectif de cette mission était de réaliser un diagnostic mettant en évidence les causes de l'inefficacité et des mauvaises performances des entités du secteur public chargées de la gestion du secteur Minier et de proposer un plan d'action réaliste et pertinent à endosser par les institutions du secteur Minier et leurs partenaires pour le renforcement des capacités, l'amélioration des performances, l'efficacité et la pérennité de ces institutions. Les institutions examinées comprenaient le ministère des Mines, le «Cadastre» minier, l'entité chargée du suivi et du développement de l'exploitation minière artisanale, l'entité chargée de la certification et du contrôle du commerce des pierres précieuses, l'entité chargée des conseils et études stratégiques pour le ministre et l'entité chargée de la gestion du registre minier et des droits miniers.

- Nous avons schématisé la chaîne de valeur du secteur Minier et les interventions de chaque entité (et d'autres n'appartenant pas au secteur Minier) tout au long de cette chaîne de valeur
- Nous avons identifié les problèmes potentiels (doublons, lacunes dans les responsabilités, inefficacité, faibles performances, etc.)
- Nous avons eu des discussions avec les parties prenantes du secteur afin de mieux comprendre et de confirmer les émissions constatées.
- Nous avons analysé les principales causes des problèmes identifiés et proposé des solutions pour les résoudre en utilisant le benchmarking, les outils de gestion et en nous appuyant sur notre expérience.
- Nous avons réalisé un diagnostic organisationnel des 5 entités du secteur public minier, avec une analyse plus approfondie pour le ministère, et 2 entités car il est apparu que ce sont les entités qui présentent les problèmes les plus importants.
- Elaboration d'un plan d'action quinquennal pour les entités du secteur public gérant le secteur Minier en RDC.

Nous avons fourni :

- Un diagnostic institutionnel du secteur Minier
- Un diagnostic organisationnel spécifique du Ministère des Mines (incluant 2 entités)
- Des rapports spécifiques sur la gestion financière et les ressources humaines dans le secteur Minier et les entités minières du secteur public.
- Un plan d'action quinquennal avec estimation des coûts pour les entités du secteur public avec des propositions de restructuration

- 2 ateliers de restitution pour présenter et défendre notre proposition aux responsables nationaux et provinciaux du secteur Minier, ainsi qu'au gouvernement central (bureau du Premier ministre et représentants d'autres ministères) et aux partenaires du développement.

III. Résultats

En suivant notre mission :

- Sur la base de notre proposition, les autorités locales ont commencé à mettre en œuvre certaines des recommandations incluses dans le plan, notamment en ce qui concerne l'organisation de l'exploitation minière artisanale et l'équipement des entités du secteur public.
- La révision effective du code minier a également tenu compte de certaines de nos propositions, notamment en matière de fiscalité et d'impôts dans le secteur.
- Le Ministère a indiqué lors d'une réunion avec nous qu'il allait mettre en œuvre certaines de nos recommandations et a demandé à son secrétaire général de commencer à travailler sur ce point.
- Nous avons été contactés à plusieurs reprises par la Banque Mondiale et le DFID pour les aider dans leurs réflexions sur la manière d'améliorer leur assistance au secteur Minier dans le pays.



Notre expérience en matière de fiscalité

Les membres du groupe du secteur minier de PwC Tax ont conseillé :



Étude de cas : Négociation d'une convention Minière

I. Contexte

Notre client, une importante société minière étrangère, détenait une licence d'exploitation minière dans le pays. Avant d'entrer dans la phase de développement et de production, elle a entamé des discussions avec le gouvernement pour conclure une convention minière dans le but, entre autres, de confirmer et de sécuriser le régime douanier et fiscal pour la durée de vie de la mine.

Dans ce contexte, le client a demandé l'aide de PwC pour négocier les exonérations fiscales auxquelles il pouvait prétendre compte tenu de son investissement dans son projet.

II. Ce que nous avons fait

L'étendue de notre travail comprenait :

- une évaluation des exonérations fiscales généralement réclamées par les sociétés minières et la proposition d'exonérations supplémentaires,
- une assistance lors des réunions de négociation organisées par les représentants du gouvernement afin d'expliquer la légitimité des exonérations fiscales et des avantages réclamés.

III. Valeur

La convention a été signée. Elle comprend les avantages fiscaux proposés par et négociés avec PwC.



Étude de cas : Acquisition indirecte de parts dans une société Minière

I. Contexte

Notre client, une importante société minière étrangère, a conclu un accord de vente avec une autre société minière étrangère, aux termes duquel elle devait acquérir 43,5 % des actions d'une coentreprise internationale constituée en vertu des lois d'une juridiction étrangère, qui s'est vu accorder une concession minière par le gouvernement local pour le développement et l'extraction de ressources en minerai de fer.

Aux fins de la mise en œuvre du projet minier, une société locale a été créée dans laquelle la société de juridiction étrangère détient 95%. Il nous a été demandé de procéder à une due diligence sur l'entité cible dans le pays.

II. Ce que nous avons fait

Nous avons fourni au client un rapport de due diligence couvrant les points suivants :

- Diligence fiscale
- Impôts retenus à la source
- Impôt sur les salaires
- Questions relatives à l'impôt sur les gains en capital
- Sécurité sociale
- Impôt sur les sociétés
- Droits de douane
- Exemptions fiscales et actifs fiscaux de l'entité
- Statut de conformité fiscale de la cible
- Contrôles fiscaux et douaniers et provision pour impôts
- Transactions avec les parties liées
- Aspects fiscaux du projet de contrat de vente et d'achat

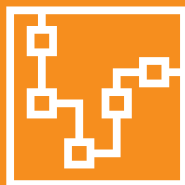
III. Valeur

Notre examen et notre analyse ont permis à notre client de prendre les mesures nécessaires à la rédaction du contrat de vente et d'achat. À l'issue de nos travaux, notre client et le vendeur sont parvenus à un accord.



Étude de cas : Planification stratégique

Nous avons évalué les positions fiscales de nos clients du secteur Minier et développé des opportunités de planification stratégique, notamment la structuration de transactions, la réorganisation d'entreprises et les décisions de déclarations alternatives.



Étude de cas : Controverse fiscale et résolution des litiges

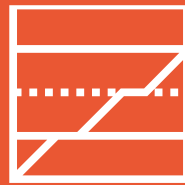
Des sociétés Minières ont demandé à PwC de les aider à faire objection à diverses cotisations fiscales établies par l'IRS sur des concepts techniques clés de la fiscalité minière. Les objections formulées par le client ont été rejetées et l'affaire a été portée en appel.

PwC a assisté les clients non seulement dans la phase d'objection de cette affaire de gestion de controverse fiscale, mais aussi dans l'introduction d'un appel contre les objections rejetées précédemment déposées auprès de l'IRS.

La mission a nécessité la préparation et l'introduction des documents d'objection et d'appel appropriés, ainsi qu'un certain nombre de réunions approfondies avec divers hauts fonctionnaires de l'IRS, et a abouti à la présentation de l'affaire aux départements des litiges et des résolutions de l'IRS.

Valeur

Le soutien que nous avons apporté au client au cours de la controverse fiscale et du processus de résolution des litiges a permis de négocier un règlement fructueux de toutes les questions fiscales entre le client et l'IRS et a également constitué un tournant décisif dans la position de sauvetage de l'entreprise du client.



Étude de cas : Remboursements d'impôts / Recouvrement du trop-perçu d'impôts

I. Contexte

Dans de nombreux pays d'Afrique Francophone, les sociétés minières se trouvent dans une situation de crédit TVA structurel.

II. Ce que nous avons fait

Nos professionnels ont aidé des sociétés minières à obtenir l'approbation de leurs crédits de TVA et à obtenir soit le remboursement desdits crédits, soit la confirmation d'une compensation sur des dettes fiscales futures.

En outre, nos professionnels ont effectué des audits complets de transactions pour récupérer les trop-perçus résultant de décisions de justice, de changements de politique et d'erreurs de conformité.

III. Valeur

Notre soutien a permis d'améliorer la trésorerie et d'assainir les comptes de régularisation.



Étude de cas : Analyse des problèmes fiscaux liés à la réception de prêts

I. Contexte

Nous avons été impliqués dans un important projet de financement pour une société minière. Un groupe minier étranger étudiait les possibilités de financer ses filiales en Afrique en utilisant les liquidités disponibles dans d'autres sociétés.

II. Ce que nous avons fait

La mission consistait à fournir une analyse détaillée des implications fiscales découlant, dans le pays, de l'octroi/réception de prêts par des sociétés Africaines entre elles et à d'autres sociétés du groupe situées à l'étranger. Il était donc prévu que la société locale fournisse/reçoive des prêts à/de la part d'autres sociétés du groupe situées en dehors du pays.

Nous avons travaillé d'arrache-pied pour conseiller le client sur les implications fiscales de la réception/de l'octroi de prêts, en tenant compte des conditions de déductibilité des intérêts et de la TVA, ainsi que de la TVA sur les paiements d'intérêts ; des règles de sous-capitalisation ; des exigences et de la documentation en matière de prix de transfert ; de la mise en pratique du principe de pleine concurrence ; et d'une disposition réglementant le ratio de marge.

La mission a également examiné le régime fiscal spécifique de la convention minière signée avec le gouvernement, notamment les pratiques susceptibles d'affecter l'opération de financement.

III. Valeur

Le client a pu profiter des compétences et de l'expérience de PwC et bénéficier de précieux conseils fiscaux.





Étude de cas : Conseillers fiscaux - variété de services fiscaux

Nous avons travaillé avec un important client du secteur des services miniers en tant que conseillers fiscaux pendant plusieurs années et lui avons fourni un large éventail de services liés à la fiscalité.

Valeur

Négociation réussie avec les autorités fiscales concernant l'annulation des pénalités.

Projets de planification et d'efficacité fiscale pour garantir que les transactions proposées sont aussi efficaces que possible sur le plan fiscal.

Planification des salaires et la gestion des impôts des expatriés ; et Examen des documents relatifs aux prix de transfert et préparation de documents justificatifs complets, notamment les enquêtes de benchmarking.

Assistance dans le cadre de la nouvelle réglementation des Changes dans la CEMAC.



Étude de cas : Controverse fiscale et résolution des litiges

Une importante société minière nous a demandé de l'aider à faire face à un contrôle fiscal gouvernemental. La mission consistait à réduire ou à diminuer le redressement fiscal de 2 milliards de francs CFA notifié à la société. Nous avons fourni une assistance précieuse au client, en préparant les réponses aux notifications fiscales et en assistant à toutes les réunions clés tenues avec les autorités fiscales.

Valeur

En conséquence, notre équipe a réussi à obtenir des autorités fiscales qu'elles renoncent à la totalité du redressement.



Étude de cas : Externalisation de la conformité fiscale

Nous fournissons une gamme complète de services externalisés de conformité fiscale conçus pour répondre aux exigences internes des sociétés minières. Notre pratique de Conformité Fiscale comprend toute la gamme des services de conformité, notamment les rapprochements de comptes, les conversions de données, la préparation des déclarations et le traitement des paiements d'impôts.



Étude de cas : Autres services Ad Hoc

Nous avons une très forte avance sur la concurrence dans le secteur Minier en Afrique Francophone en matière de conformité fiscale nationale et transfrontalière, de planification fiscale nationale et internationale pour les entreprises, de fiscalité indirecte/ TVA, de fusions et acquisitions, de prix de transfert, de rémunération et d'avantages sociaux, de minimisation des risques fiscaux, de comptabilité fiscale, d'efficacité de la fonction fiscale et de planification et conformité fiscales pour les expatriés.



Notre expérience juridique

Les membres du groupe PwC Legal Mining ont travaillé sur des transactions minières dans toutes les principales juridictions minières d'Afrique Francophone, impliquant une série de matières premières, notamment l'argent, le zinc, le charbon, l'or, le cuivre et les minéraux industriels (tels que la potasse et les phosphates), les métaux de batterie, d'autres métaux de base et les métaux précieux, et ont donné des conseils :



Étude de cas : Acquisition de Licences d'Exploration

I. Contexte

Une société étrangère cotée en bourse a conclu un accord selon lequel la société achèterait certains permis d'exploitation locaux à une société organisée et existant selon les lois d'une juridiction étrangère.

II. Ce que nous avons fait

Il nous a été demandé d'effectuer les recherches nécessaires et appropriées et de préparer un avis juridique sur les aspects suivants : Rapport d'entreprise - Aspects fiscaux et juridiques

Conformité avec les processus, procédures et dépôts requis pour que la cible puisse faire des affaires dans le pays et confirmation que toutes ces mesures ont été prises.

Permis d'exploitation

Effectuer les recherches nécessaires et appropriées et préparer un avis comprenant les aspects suivants :

- les noms et les zones couvertes par chaque permis de prospection.
- l'identité du titulaire ou du propriétaire enregistré de chacun des

permis de prospection.

- a date d'octroi de chacun des permis de prospection.
- la durée et la date d'expiration de chacun des permis de prospection.
- le statut actuel de chacun des permis de prospection (par exemple, en vigueur, expiré, renouvellement en attente, etc.)
- les exigences à remplir par le titulaire pour maintenir les permis de prospection en règle.
- les droits accordés en vertu des permis de prospection
- tous les accords, charges, hypothèques, frais, etc. enregistrés contre le titre minier.
- le paiement de tous les droits, charges, taxes, etc. des mesures à prendre (par exemple, les permis à obtenir) pour mettre ultérieurement les permis de prospection en production.

III. Résultats

Notre examen et notre analyse ont permis à notre client de prendre les mesures nécessaires à la rédaction de l'accord de vente et d'achat.



Étude de cas : Due Diligence juridique

I. Contexte

Notre client, une société minière étrangère, envisageait l'acquisition potentielle d'actifs d'une filiale locale d'une société minière étrangère.

II. Ce que nous avons fait

Dans la phase 1, nous avons identifié les questions clés de l'opération et les principaux risques liés aux questions juridiques afin d'aider notre client à prendre sa décision sur l'investissement proposé : Analyse juridique des droits d'exploration et de la convention minière dont bénéficie la cible, compréhension de la structure juridique et de la propriété de l'entreprise, compréhension des principaux cas juridiques auxquels la cible est confrontée, identification et compréhension de la nature et des conditions de toute transaction importante au sein de l'entreprise et entre parties liées, c'est-à-dire les transactions avec des partenaires de coentreprises, le cas échéant avec la cible.

Dans la phase 2, nous avons aidé le client à mener une enquête plus détaillée sur les principaux problèmes et risques identifiés lors de la phase 1.

III. Résultats

Nous avons aidé le client à faire de la transaction un succès et PwC a ensuite été engagé pour le processus de mise en œuvre.



Étude de cas : Avis juridiques

I. Contexte

Nous avons agi en tant que conseillers juridiques auprès de banques étrangères qui ont prêté des fonds à des sociétés minières pour soutenir leurs investissements.

II. Ce que nous avons fait

Notre travail consistait à :

- Confirmer l'existence légale et de la bonne réputation des emprunteurs,
- Confirmer que les dirigeants des emprunteurs étaient dûment autorisés et habilités à signer les documents de prêt (contrat de prêt, accords de garantie et de nantissement) conformément à la législation nationale applicable,
- Confirmer la validité et l'opposabilité (notamment l'enregistrement local) des privilèges créés par les documents de sureté en vertu de la loi du pays.

III. Résultats

Ces services ont aidé le prêteur à prendre sa décision sur la transaction proposée. PwC a ensuite été chargé d'effectuer le processus d'enregistrement local.



Étude de cas : Évaluation du risque pays

I. Contexte

Notre client détient une licence d'exploitation minière dans le pays. Leurs investigations préliminaires de la zone ont identifié un potentiel de ressources importantes.

Notre client recherchait des investisseurs stratégiques pour la concession et avait besoin d'une évaluation indépendante des principales considérations pour les investisseurs potentiels dans le pays et des risques commerciaux, opérationnels, politiques et de réputation liée à la conduite des affaires dans le pays. Nous avons donc été chargés par notre client de réaliser une évaluation du pays. L'étendue de notre travail comprenait une évaluation du pays, présentant des statistiques, des faits et des questions pertinentes pour les investisseurs potentiels dans le pays (en particulier le secteur Minier), notamment les risques d'exploitation commerciale, et le risque politique et de réputation.

II. Ce que nous avons fait

L'évaluation comprenait :

- Sommaire exécutif et infographie mettant en évidence les questions clés.
- Vue d'ensemble du pays - statistiques clés et orientation du pays.
- Environnement opérationnel des entreprises notamment l'économie et les données clés.
- Analyse du marché et personnes clés du gouvernement du pays

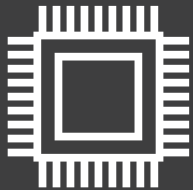
associé à l'industrie Minière.

- Risques commerciaux - une évaluation de haut niveau du risque de faire des affaires dans le pays (avec un accent particulier sur le secteur Minier), notamment : Le risque politique, et les relations régionales et internationales.
- Risque juridique, fiscal et réglementaire - une évaluation des dynamiques politiques et autres qui affectent le cadre juridique, fiscal et réglementaire dans lequel le client opère.
- Risque économique - analyse des plans de diversification du pays et des opérations du client dans ce contexte.
- Permis d'Exploitation - analyse des parties prenantes afin d'identifier les groupes ou les individus ayant un intérêt dans les opérations de notre client, tant à l'intérieur qu'à l'extérieur du gouvernement, en s'appuyant sur les renseignements et les médias sociaux le cas échéant.
- Risque opérationnel - une évaluation des problèmes de logistique, d'infrastructure et de sécurité liés à l'exploitation dans le pays (à l'exclusion de la chaîne d'approvisionnement), ainsi que des considérations environnementales ; et
- Risque éthique - défis et stratégies d'atténuation pour faire face à la corruption et garantir le respect des conventions mondiales en matière de transparence et de lutte contre la corruption.

III. Résultats

Notre rapport d'évaluation du risque pays a permis d'entamer des discussions avec deux investisseurs potentiels.

Étude de cas : Autres Services et Examens Ad Hoc



- Nous avons conseillé des sociétés Minières sur une série d'acquisitions et de cessions d'actifs. Nous avons conseillé des clients sur des questions de réglementation, d'environnement, de financement ainsi que sur des baux/contrats avec les propriétaires fonciers.
- Nous avons donné des conseils sur une gamme complète de questions de conformité, notamment la conformité environnementale.
- Nous avons négocié une gamme complète de contrats et d'accords, notamment ceux portant sur le développement minier, le forage et l'exploitation, le traitement et la production, l'acquisition et la vente de biens immobiliers et d'actifs, le marketing, la construction et le financement.
- Nous conseillons régulièrement des sociétés Minières, des services publics, des banques et des investisseurs institutionnels ainsi que d'autres participants de l'industrie Minière sur un large éventail de transactions de projets Miniers.
- Nous assistons régulièrement nos clients dans un large éventail de transactions dans le secteur Minier, notamment les fusions, les acquisitions, les ventes et les cessions, les alliances stratégiques, les coentreprises et les portefeuilles d'actifs et de créances.

Nous aidons aussi régulièrement nos clients à obtenir les autorisations gouvernementales pour des opérations complexes de fusion et d'acquisition et les conseillons sur les questions relatives aux lois antitrust et à la concurrence.

Nos experts secteur des mines

Afrique francophone sub-saharienne

Emmanuel Le Bras

Associé, Afrique francophone sub-saharienne Energy, Utilities & Resources Leader

Mobile: +242 05 557 76 76

emmanuel.lebras@pwc.com

Sinforiano Ngomi Elomba

Associé

Mobile: (+240) 222 224 863

sinforiano.ngomi.elomba@pwc.com

Moussa Camara

Directeur

Mobile: +224 664 00 00 33

moussa.camara@pwc.com



Contacts pays

Cameroon & Tchad

William Ngwa (CM)

Associé
+237 2 33 43 24 43
william.ngwa@pwc.com

Kenneth Simo

Directeur
+237 2 33 43 24 43
kenneth.simo@pwc.com

Congo

Emmanuel Lebras

Associé
+242 05 557 76 76
emmanuel.lebras@pwc.com

Beaudry Katchi

Directeur
+242 06 666 9296
beaudry.katchi@pwc.com

Côte d'Ivoire

Marcel N'dri

Associé
+225 20 31 54 00
marcel.ndri@pwc.com

Joseph Klohoun

Manager
+225 20 31 54 00
joseph.klohoun@pwc.com

Gabon

Anaclet Ngoua

Associé
+241 01 76 23 71
anaclet.ngoua@pwc.com

Guinée

Mohamed Lahlou

Associé
+224 664 00 00 37
mohamed.lalhou@pwc.com

Moussa Camara

Directeur
+224 664 00 00 33
moussa.camara@pwc.com

Guinée Equatoriale

William Ngwa (CM)

Associé
+237 2 33 43 24 43
william.ngwa@pwc.com

Sinforiano Elomba Ngomi

Associé
+240 222 224 863
sinforiano.ngomi.elomba@pwc.com

Madagascar

Andriamisa Ravelomanana

Associé
+261 20 22 217 6
andriamisa.ravelomanana@pwc.com

Jaona Rajeriarinalina

Directeur
+261 32 05 303 4
jaona.rajeriarinalina@pwc.com

République Démocratique du Congo

Elisée Kiluba

Associé
+243 810 806 666
elisee.kiluba@pwc.com

Lia Loumingou

Directeur
+243 825 650 753
lia.loumingou@pwc.com

Senegal & Mauritanie

Mahi Kane

Associé
+221 33 849 17 53
mahi.kane@pwc.com

